

# 乡村全面振兴的道路越走越宽广

## ——2026年“社科青年返乡调研”记之“三农篇”

编者按

中国社会科学院党组高度重视调查研究工作,将加强调查研究作为社科工作者深入践行“两个结合”、推动党的创新理论体系化学理化研究阐释的重要载体。2026年1月,中国社会科学院启动本年度“社科青年返乡调研”活动,院属单位的550余名青年科研工作者积极参与,调研议题涉及广泛,调研足迹遍布祖国大地,充分体现了科研报国的学术热情。本期报道聚焦“三农”问题,撷取三则调研成果,可管窥社会主义现代化新农村的新风貌、新气象。

## 乡村CEO成为链接城乡的新力量

◇王瑜

2026年春节前夕,笔者来到星城长沙调研。两年前当地开始的一场乡村CEO实践试点,吸引笔者反复进入这片田野。在走访试点涵盖的6个区县后,笔者已然有了一种“却把他乡作故乡”的关切。这份关切既关乎乡村CEO如何实践、运营效果如何,更关乎“城乡要素双向流动”这一政策话语的现实理解。

乡村CEO是近年来在实践探索中涌现出的一类新型乡村经营人才,是“乡村职业经理人”的简称,主要负责乡村产业运营管理。2024年以来,长沙市通过制度创新,由市和区两级选聘乡村CEO两批共26名。在政府引导下,部分乡镇或村也结合发展需求,积极自主聘任乡村CEO。调研发现,这些乡村CEO大多年龄不超过45岁,在城市打拼多年积累了丰富的运营管理经验和丰富的社会网络资源,且擅长运用数字媒介。他们以新业态盘活沉睡资源,以新纽带联结多元主体,以新价值重塑乡村认同,正悄然重塑城乡之间的链接方式。

### 唤醒“沉睡”资源

在长沙市望城区蓝塘寺村,“周末不忙,就来蓝塘”这句口号,正从墙上标语变为市民口中的约定。谁能想到,一年前,这个“美丽屋场”还深陷落后管护与资源闲置的困境,而其改变始于乡村CEO杨某的到来。杨某将30栋闲置农房盘活出租,引入专业公司合作运营,策划“灯塔游园会”等活动。2024年中秋之夜,村庄广场变身市集,田埂变为步道——6万余名游客涌入这个小村庄,在升月仪式、非遗市集、汉服游园中,与田园完成了一次深度对话。运营仅一年,村集体经营性收入增长70%,撬动社会资本超千万元,村民合计增收200余万元。

在宁乡市陈家桥村,乡村CEO孟某则用另一种方式激活传统农业。面对黄桃滞销,她别出心裁地推出“桃树认领”模式:188元认领一棵桃树,当年售出500棵。这一创意不仅让黄桃单价从6元/斤跃升至10—15元/斤,更把消费者“认”成了回头客。随后的油菜花节、研学露营项目接续落地,传统种植业在创意运营中实现了产业链的悄然延伸。

从盘活闲置农房到提升农产品附加值,这些实践勾勒出一个清晰的图景:乡村CEO正在成为城乡要素流动的“空间链接者”。他们将城市的消费需求与



■调研团队在湖南省长沙市浏阳市大围山镇白沙村与乡镇干部、村支书、乡村CEO访谈后合影。  
作者/供图

乡村的田园风光精准对接,让一度沉睡的资源转化为可体验、可消费的产品与服务。乡村,正在成为城市消费延伸的新空间,而这些懂经营、善管理的青年,正是那把打开大门的钥匙。

### 形成发展合力

乡村CEO进入村庄,绝非个体的简单融入。他们游走于市场效率、村社理性与行政逻辑的交会地带,既需“向上对接政府”,又要“向下对话村民”,在多重张力中寻求最大公约数。在望城区黑麋峰片区,乡村CEO邓某的破局之道在于“以实效服人”。他不仅将自己在城市的“朋友圈”引入乡村投资,更用实实在在的客流与收益,让村民从旁观者变为参与者,让村干部从顾虑者变为合伙人。面对片区三个村庄的资源整合难题,他的方法朴素而有效——“把事儿摆到台面上沟通”。当发展红利清晰可见,行政边界让位于项目落地,三个村拧成了一股绳。

如果说邓某解决的是“人”的合力,那么望城区茶亭花海片区CEO涂某破解的则是“事”的平衡。乡村运营既要为集体经济创收,也要守住安全稳定的底线。在策划项目时,涂某以专业和周密的方案设计,既回应了市场主体对预期收益的关切,也打消了镇政府对活动安全的顾虑。当专业方案成为多方共识的载体,一场“共赢”便水到渠成。

这些实践揭示了一个深刻的转变:乡村CEO正成为市场、政府与村社之间的“柔性纽带”。他们不以行政指令压人,不以资本逻辑强推,而是在日常的协商与调适中,让不同主体在发展中找到共同语言,促成真正的发展合力。

### 激活社会效益

乡村振兴为青年提供的,不只是事业的落脚点,更是情感的归属地。当青年的脚步真正踏入田野,他们也在用行动重新定义“乡村职业”的边界与可能。

浏阳市大围山镇楚东村,藏身湘赣边界,风光独绝。乡村CEO刘某敏锐地觉察到消费结构转变的信号——城里人不再满足于走马观花式赏景,而是渴望沉浸式田园生活。他顺势而为,以民宿和乡村旅游为支点,撬动“在地化消费”新模式:让游客住下来,让农产品跟出去。在他眼中,乡村正从单纯的农产品生产地,蝶变为“消费在场、就业在村”的新场域。这种转变,让曾经偏远的村庄成了城市需求与乡土价值的对接点。

如果说刘某让一个村庄“被看见”,那么湘江新区白箬铺镇的陈某,则让一群人“被点亮”。作为镇级CEO,她扎根乡村多年,发起的乡村振兴人才计划,像一棵大树撑开阴凉——镇级人才驿站、乡村创客服务中心陆续落地,自然教育、艺术乡建、新媒体运营等新业态在此生长。

更动人的是,一批农村女性从这里成长,成为自然教育讲师,在家门口找到了属于自己的舞台。光明村CEO廖某、龙塘村CEO陈某、胜和村CEO廖某等,也从乡创平台中孵化成长,成为当地家喻户晓的职业经理人。她们的成长,印证了一个朴素的道理:当青年被赋予信任与平台,乡村便拥有了生生不息的力量。

### 从个体探索到时代图景

从东部创举到中部接续创新,乡村

CEO的实践正在广袤田野上星火燎原。“十五五”规划纲要明确提出,将“激励各类人才下乡服务和创业就业”作为推动城乡要素双向流动、增强农业农村发展活力的重点任务。据中国社会科学院农村发展研究所课题组预测,全国乡村CEO需求规模逾30万人,青年入乡正从零星探索走向普遍需求。

长沙地区的实践表明,以乡村CEO为代表的“城乡链接者”,其价值释放高度依赖制度环境的系统支撑。调研发现,当前青年入乡仍面临政策碎片化、权责边界模糊、土地金融制约等瓶颈,亟待从体制机制层面破题,在三个维度上协同发力:一是完善服务体系,变分散施策为集成赋能。由多部门联合打造“青年入乡服务包”,推广“首问责任制”,让政策从纸面精准落到人上。二是推动协同治理,变模糊边界为清晰规则。建立常态化决策协调机制,探索“负面清单+备案制”管理,让青年明明白白地施展拳脚。三是强化要素保障,变瓶颈制约为活力源泉。深化农村宅基地规范管理与闲置盘活,引导金融机构开发匹配乡村周期的信贷产品,让金融“活水”精准滴灌田间地头。

城乡融合的深入推进,正让越来越多的乡村成为青年人创新创业的新空间、新舞台。新赛道。当制度障碍在实践中逐步破除,青年带来的将不只是项目和流量,更是一种新的发展路径——青年在田野上找到事业发展的新坐标,乡村在青年的创造中焕发新生,一幅城乡交融、双向奔赴的时代画卷,正在我们眼前徐徐展开。

(作者系中国社会科学院农村发展研究所副研究员)

◇张莉

春节返回家乡延安调研期间,笔者欣喜地发现,一批批“新农人”在地方政府和村干部的带领下,积极探索村集体经济发展新模式,不仅使黄土文化“活”了起来,红色文化“热”了起来,更促进了村集体经济与文旅等产业的深度融合,有力地推动了乡村全面振兴。

窑洞是一种古老的民居形式。远近闻名的“网红村”——赵家岸村,以其错落有致、创意十足的窑洞群落惊艳四方,成为黄土高原上乡村振兴的鲜活样本。该村通过“村企”合作模式,与延安市某文化旅游开发有限公司共同打造“几里红”民宿集群,将300孔闲置窑洞改造为兼具陕北风情与现代舒适度的特色生态民宿。这些“长在黄土上的乡村旅居”既保留了窑洞冬暖夏凉的原生特质,又融入了非遗展陈、农事体验等,成为游客感受黄土文化的沉浸式体验窗口。

“老窑洞空着无人居住很容易坍塌,现在交给公司统一改造出租,每年还能分一些租金!”村民赵大叔乐呵呵地指着自家焕然一新的窑洞民宿,向记者诉说着获得租金的喜悦。村民们欣喜的是,企业通过“技能培训+岗位配送”机制,为有劳动能力的村民提供民宿管家和非遗手作等就业岗位,实现“家门口就业”与“技能增收”双提升。据当地村干部介绍,该项目每年为村集体带来近20万元的稳定收入,同时通过民宿消费带动小米、红枣等农产品销售,形成“民宿引流—文化增值—产业反哺”的良性循环。

“现在既能在家照顾老人孩子,每月还能赚点工资,比在城里打工强多啦!”在酒店餐厅工作的大姐边炸着陕北油糕边向记者感慨道。这种“窑洞变金窝,村民变股东”的转型,不仅让沉睡的黄土高原焕发新生,更通过文化赋能

## 延安新型农村集体经济蓬勃发展

推动农文旅深度融合,为黄土高原上传统村落的振兴提供了可参照的鲜活案例。

除了窑洞焕新颜,那生长于宝塔山麓、延河之畔的一朵朵菌菇,竟也化作打开黄土高原致富之门的“金钥匙”。笔者调研发现,红庄村村干部带领村民积极探索“土地集约开发+多元产业融合”发展模式,并依托“三免三补”惠农政策(即免土地租赁费用、对菌棒采购给予奖补支持和建设水电气基础设施),成功引进某生物科技有限公司这一产业龙头。双方通过“固定租金保底+经营利润分红”的共赢合作机制,建立覆盖食用菌菌种研发、标准化生产和品牌化销售的现代化全产业链体系。这一模式不仅盘活了村集体200余亩闲置土地,更催生菌种研发、数字化恒温培育、冷链物流中心等12个产业单元,形成了“产研销”闭环生态,实现了“产业生态化”与“生态产业化”的良性互动,为黄土高原特色农业转型升级和高质量发展注入了新动能。

如今,400余名周租村民实现了“出家门即进厂门”的就业转型,102户脱贫家庭通过“土地入股+技能务工”获得三重收益保障,村集体经济也累计突破243万元,让昔日黄土高原的村落焕发出“菌业强、百姓富、生态美”的勃勃生机。“菌帆”公司负责人向记者感慨道:“看着村民们从‘面朝黄土’变成‘技术能手’,从‘外出打工’转为‘返乡创业’,我也非常有成就感和自豪感!”

黄土高原展宏图,革命圣地焕新颜。站在这片熟悉的黄土地上,感受着家乡新型农村集体经济如雨后春笋般蓬勃发展以及前所未有的生机与活力,笔者相信,我国乡村全面振兴的道路会越来越宽。

(作者系中国社会科学院金融研究所副研究员)

◇丁兰琳

2026年早春,笔者来到山西省吕梁市岚县,调研当地的养老保障状况。此次调研话题从日常开支、医疗护理、长期照护,逐渐延伸至公共服务供给、精神文化生活以及家庭支持结构等方面。受访对象以高龄老人为主,同时包括约15位春节返乡的老年人子女,旨在反映当地农村的生活面貌。

养老兜底带来安全感。国家基础养老金、高龄补贴及低保政策已构成农村养老的制度兜底保障,给农村老年人带来“前所未有的安全感”。在受访村落中,70岁以上的老年人每月领取约260元,80岁以上的老年人每月领取300元以上。对于符合条件的特困高龄老人(调研中80岁以上的老年人基本纳入低保群体),叠加低保补助,构成刚性的收入来源。这种阶梯式的补贴政策“兜底”,有效保障了农村老年人的基本生活需求,显著增强了老年群体的安全感与获得感。多位受访老人表示,国家给的这笔养老金虽然不多,但足以维持日常开销,对党和国家这项处于增长状态的制度保障感到非常欣慰。这种政策性的“兜底”让他们拥有了“前所未有的安全感”。

农村民居换新颜,电动汽车川流不息,成为当地农村的新景象。调研发现,新农村建设的成效,体现为居住环境与出行条件的显著改善。调研中多数家庭的房屋已由传统的旧式建筑改造为砖混结构住宅,安全性与舒适度明

显提升。一位受访老人说:“这还得感谢政府,在住房改造时给予补贴,让大家住上了亮堂堂的新房子。”出行方面,电动四轮车得到普及,极大地方便了村民的日常社交与县城市集采购需求,更在农忙季节承担起运输功能,辅助老年人参与田间劳作。电商与物流网络覆盖农村,消解了城乡的物理阻隔,也丰富了农村老年人的生活。调研发现,虽然高龄老人未必能熟练操作智能设备,但通过“子女远程下单、老人就近取货”或由邻里代为操作的模式,生活物资的获取便利度已今非昔比。电商的基层化布局,打破了区域限制与资源壁垒,使农村居民也能共享更多的优质商品与服务资源,生活形态呈现出更加多元化的发展趋势。

数字化工具在高龄甚至超高龄群体中已产生深刻影响,其普及程度远超预期。调研发现,智能手机在农村正以一种“低门槛”的方式嵌入老年人的生活。在访谈中,一位年近90岁的奶奶熟练地滑开屏幕,展示她常用的短视频APP,手机明显已成为她日常生活中不可或缺或“伴侣”。另一位刚与儿子视频聊天完的老人对笔者说道:“感谢现在的好技术,让我们随时随地能看到孩子的状态,缓解了我们的思念之情。”对于这些

长期留守村落的老人而言,快手、抖音等短视频平台不仅是获取外界信息的窗口,更是对抗孤独的情感抓手。数字化工具以一种低成本、高效率的方式,暂时性地代偿了子女不在身边的情感缺口。

在基本生活保障不断巩固的同时,农村养老服务体系也在持续推进中逐步完善。市场劳动力结构的变化,使村庄内部呈现明显的老龄化趋势。受人口结构变化影响,部分村庄呈现老龄化程度加深的趋势,青壮年外出务工者为普遍,家庭养老结构由传统多代同堂逐步向“分居支持型”转变。在这一背景下,家庭仍然是农村养老的重要支撑。调研中,多数子女能够履行赡养责任,在父母出现健康问题能及时返乡照料,体现出家庭伦理在农村社会中的稳定作用。同时,这也对更加完善的社会化养老服务提出了新的现实需求。

笔者调研期间,在受访村子看到老年助餐服务,感到有点惊喜和意外。村民表示,80岁以上的老人基本可享受免费的集中供餐,其满意度较高。这些措施在一定程度上有效缓解了老人们“失能后无人照料”的担忧。尽管在一个县城内,这种服务仍然存在较大差异,但开展助餐服务的村子仍占一定比例。除助餐外,助浴、助洁、助

医、助急维修等服务也在积极建设中,力求形成较完整的服务体系。在医疗方面,当地基层服务能力正在不断加强,村民健康管理意识也在逐步提高。国家针对某些弱势群体提供了一些免费体检,但一些老年人参与积极性不高。农村老年人可在村卫生所购药报销,但村卫生所药品供应不及时。同时,数字化医疗服务也开始在农村逐

步推进。线上问诊的方式增添了就医途径,缓解了因交通不便而产生的难题。

农村居民对生活环境快速改善有一些“不适应”。尽管村民搬进了现代化的楼房,生活环境得到提升,但他们适应新的民居环境尚有一个过程。在访谈中,笔者观察到一些令人啼笑皆非却又发人深省的现象,有部分村民虽然住进了高楼,却还在楼房阳台饲养家禽。尽



■笔者在岚县农户家了解情况。

作者/供图

管这个适应过程对农村居民来讲也许存在心理的不适与阵痛,但也是农村现代化进程的必然过程。

乡村振兴,不仅仅是硬件基础设施的投资,软环境的提升、人文关怀在农村现代化进程中也显得尤为重要。调研期间,笔者就感受到党和政府在这方面的政策措施与发展引导。

本次调研的地方虽然是晋西北一个农村,但亦是我国广袤欠发达乡村转型期的缩影。本次调研所呈现的农村养老现实图景既蕴含着我国经济社会发展所带来的居民实实在在的获得感,也折射出人口结构转型下老年人的思想变化。随着国家加大农村发展投入力度,着力完善制度,农村生活硬设施、软环境必然越来越好,老年人的生活质量也水涨船高。晋西北地区农村养老服务已实现从“基本覆盖”向“质量提升”的阶段性跨越,制度保障更加健全,生活条件持续改善,公共服务逐步完善,老年人获得感、幸福感不断增强。

笔者认为,通过制度完善与服务创新协同推进,当地农村可以建立以邻里互助为核心的村级非正式养老保障网络,同时强化基层医疗机构的预防职能与常态化健康宣传教育,并推动“产业留人”与“内涵搬迁”的有机衔接,进而促进我国农村养老服务体系的长期可持续发展。

(作者系中国社会科学院经济研究所副研究员)